

**Název:** Metodika úplných nákladů na Moravské vysoké škole Olomouc

**Zkrácený název:** FULL COST

**Registrační číslo:** CZ.1.07/2.4.00/16.0014

**Doba trvání:** 1. 9. 2011–28. 2. 2013

### **Stručný obsah projektu:**

Projekt metodiky úplných nákladů si klade za cíl vytvořit standardizovaný postup kvantifikace přímých a nepřímých nákladů VaV a dalších projektů Moravské vysoké školy Olomouc (MVŠO). Metodika ve svém výsledku zpřehlední finanční situaci školy, přispěje k jejímu lepšímu fungování na bázi finanční udržitelnosti a stane se standardním nástrojem finančního řízení a základem pro manažerská rozhodnutí. V rámci projektu bude realizačním týmem metodika jednak vytvořena, jednak implementována do interních dokumentů a ekonomického systému školy. Při získávání know-how pro tvorbu metodiky sehrají klíčovou roli tuzemští i zahraniční partneři z řad vysokých škol - Vysoké školy ekonomické v Praze, Vysoké školy logistiky v Přerově, s nimiž budou formou konzultací sdíleny a vyměňovány zkušenosti s tvorbou a implementací metodiky. Kromě členů realizačního týmu budou do projektu zapojeni jako cílová skupina všichni zaměstnanci školy (akademičtí i ostatní).

### **Cíl projektu:**

Hlavním cílem projektu je vytvořit interní pravidla pro sledování a vykazování skutečných přímých i nepřímých nákladů VaV a dalších projektů na Moravské vysoké škole Olomouc (dále MVŠO). Zavedení metodiky úplných nákladů (tzv. full costing) přinese především lepší orientaci v nákladech spojených s realizovanými VaV a dalšími projekty, což v praxi povede ke zlepšení dlouhodobé finanční udržitelnosti školy, zvyšování její konkurenceschopnosti a k efektivnějšímu plánování a alokaci finančních prostředků projektů i školy. Dalším cílem metodiky je zpřehlednění a usnadnění kvantifikace nepřímých nákladů projektů pro členy projektových týmů, a to jak při tvorbě projektových žádostí, tak při samotné realizaci projektů. Mezi dílčí cíle, které povedou k úspěšné realizaci projektu, patří především důkladné zmapování současných nákladů školy a probíhajících dotačních projektů, přičemž bude soustředěna pozornost především na jednotlivé druhy nepřímých nákladů. Dalšími cíli je zvyšování odborné kapacity členů realizačního týmu tak, aby získali dostatečné odborné znalosti pro úspěšné vytvoření metodiky úplných nákladů, zpracování interní dokumentace a školicích materiálů k vytvořené metodice, pilotní ověření metodiky zahrnující jednak šíření povědomí o metodice na MVŠO, jednak její zavedení do účetní praxe školy, a v neposlední řadě i úspěšné absolvování auditu metodiky externí auditorskou společností.

### **Klíčové aktivity:**

Klíčová aktivita č. 1: Získávání know-how pro tvorbu metodické základny

Klíčová aktivita č. 2: Zpracování metodiky úplných nákladů

Klíčová aktivita č. 3: Audit vytvořené metodiky úplných nákladů

Klíčová aktivita č. 4: Pilotní ověření metodiky úplných nákladů

**Realizační tým**

<b>Vedoucí projektu:</b>	Ing. Martina Buráňová Markéta Šimáková
<b>Odborný garant:</b>	Ing. Michal Menšík Ph.D.
<b>Finanční manažer/koordinátor:</b>	Ing. Veronika Mazalová Ph.D.
<b>Koordinátor:</b>	Mgr. Jitka Zajíčková Prof. Ing. Bohumil Král, CSc.
<b>Odborní poradci:</b>	Ing. Jaroslav Wagner, Ph.D. Ing. Ludmila Dostálová Mgr. Vladimíra Sedláčková
<b>Konzultant/spoluřešitel:</b>	Ing. Kamila Štěpánová Markéta Šimáková
<b>Autor studijních opor:</b>	Ing. Ludmila Horsáková
<b>Lektor:</b>	Ing. Martina Buráňová Ing. Michal Menšík, Ph.D.

**Partneři projektu**

[Vysoká škola ekonomická v Praze](#)  
[Vysoká škola logistiky Přerov](#)

Role partnerů v projektu:

- Výměna a sdílení know-how při tvorbě metodiky úplných nákladů
- Konzultace odborné stránky metodiky úplných nákladů na MVŠO
- Konzultace implementace metodiky do ekonomické praxe školy

**Kontakty**

Ing. Martina Buráňová  
vedoucí projektu  
Moravská vysoká škola Olomouc, o. p. s.  
Jeremenkova 1142/42  
772 00 Olomouc  
e-mail: [martina.buranova@mvso.cz](mailto:martina.buranova@mvso.cz)

**Aktuality**

- **20. 12. 2011** byla řídicímu orgánu předána první monitorovací zpráva o realizaci projektu z OPVK
- **15. 2. 2012** se konal odborný workshop na téma Full Cost model aneb řízení nákladů na vysokých školách v ČR. Workshopu se také zúčastnili naši partneři z Katedry manažerského účetnictví VŠE Praha

- **1. 3. 2012** se konal již druhý odborný workshop na téma Full Cost model aneb řízení nákladů na vysokých školách v ČR za účasti partnerů z Katedry manažerského účetnictví VŠE Praha
- **28. 5. 2012** bylo na stránkách MŠMT zveřejněno výběrové řízení na „Audit metodiky úplných nákladů“ na Moravské vysoké škole Olomouc.  
<http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/vyzva-k-podani-nabidek-na-verejnou-zakazku-audit-metodiky>
- **7. 6. 2012** byla řídicímu orgánu předána druhá monitorovací zpráva o realizaci projektu z OPVK.
- **20. - 22. 8. 2012** proběhla 1. fáze auditu vytvořené Metodiky úplných nákladů na Moravské vysoké škole Olomouc. Audit provedla společnost Interexpert Bohemia vybraná výběrovým řízení 01/2012.
- **1. 9. 2012** byla zahájena klíčová aktivita Pilotní ověření metodiky úplných nákladů. V rámci ověření proběhne jednak implementace metodiky do ekonomického řízení školy, jednak proškolení zaměstnanců MVŠO o jejím fungování a způsobech využití.
- **21. 12. 2012** byla řídicímu orgánu předána třetí monitorovací zpráva o realizaci projektu z OPVK.
- **6.-7. 6. 2013** proběhl závěrečný audit vytvořené Metodiky úplných nákladů na Moravské vysoké škole Olomouc. Audit provedla společnost Interexpert Bohemia vybraná výběrovým řízení 01/2012 a jeho předmětem bylo ověření fungování metodiky full cost v ekonomické praxi školy.
- **25. 6. 2013** byla řídicímu orgánu předána čtvrtá monitorovací zpráva o realizaci projektu z OPVK.
- **26. 6. 2013** proběhlo v rámci pilotního ověření projektu proškolení zaměstnanců MVŠO o vytvořené metodice full cost.





INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ