



## Strategický záměr 2021 – 2030

Verze: 8

Platnost: 1. 4. 2021

Zpracovali:

RNDr. Josef Tesařík – ředitel

doc. Ing. Jarmila Zimmermannová, Ph.D. - rektorka

Mgr. Bc. Irena Kovačičinová – prorektorka pro vzdělávací programy

Mgr. Jitka Lidaříková – prorektorka pro vnější vztahy

RNDr. Ida Wiedermannová, MBA – prorektorka pro studium

Mgr. Marek Vaculík, Ph.D. - ředitel business inovací



## Strategický záměr 2021–2030

Strategický záměr Moravské vysoké školy Olomouc (dále „MVŠO“) na období 2021-2030 vychází ze Záměru zakladatele a aktuálního stavu MVŠO.

Odráží požadavky a podněty vnitřního prostředí (správní rada, vedení školy, pracovníci, studenti) i vnějšího prostředí školy (MŠMT, město, region, digitalizace, transformační proces v evropském a českém hospodářství).

Základní dokumenty pro definování strategického záměru:

### Vize Moravské vysoké školy Olomouc, o.p.s.

Škola mezinárodní kvality měnící svět

### Mise Moravské vysoké školy Olomouc, o.p.s.

- a. Inspirování k podnikavosti a tvůrčí činnosti
- b. Mezinárodní akademické a business partnerství
- c. Naplňování hodnotových a etických principů (trvalý zdroj inspirací)
- d. Podpora dlouhodobě udržitelného hospodářského rozvoje regionu
- e. Propojení teorie a praxe ve studijních programech Ekonomika a Management
- f. Součást rozvoje občanské společnosti
- g. Synergiemi vzdělávání a podnikání cílit na inovační procesy

### Specifičnost školy

- a. Škola usilující o užitečnost pro společnost
- b. Důraz na mezinárodní partnerství – cesta k rozvoji a úspěchu
- c. Nadstandardní uplatnění hodnotových a CSR principů
- d. Enviromentální šetrný campus v centru univerzitního města Olomouc
- e. Strategický partner v srdci Evropy – sídlo v České republice

### Profesní akreditace

Klíčový faktor strategického záměru, který zásadním způsobem ovlivňuje kvalitu definovaných cílů, procesů a principů – požadavkem na cílenou užitečnost pro hospodářství regionu s vysokou mírou inovativnosti.

### Internacionalizace

Mezinárodní spolupráce je nezbytným předpokladem k dosažení potřebné kvality.

Strategický záměr je rozdělen na 2 části – 1. část obsahuje cíle v oblasti výuky, vědy a business výstupů, 2. část obsahuje cíle v oblasti internacionalizace.



## 1. Výuka, věda, business výstupy

### Prioritní cíl 1 - ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

#### Operační cíle MVŠO:

- A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:
- Revidovat kompetence odborných garantů a garantů studijních programů
  - Rozvinout zapojení odborných garantů a manažerů ústavů do inovace studijních programů a tvorbu nových předmětů
  - Realizovat činnost Centra akademických kariér
  - Realizovat pravidelná školení pro multikulturní kompetence, kompetence pro digitalizaci výuky, didaktiku, cizí jazyky
- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:
- Rozvinout systém zpětné vazby v návaznosti na schválený Kariérní řád
  - Rozvinout systém vnitřního hodnocení v oblasti pedagogických přístupů a odborné garance studijních programů včetně mezinárodního kontextu
  - Provádět pravidelné semestrální evaluace vyučujících i předmětů
- C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:
- Standardizovat systém participace odborníků z praxe na realizaci studijních programů
  - Rozvinutí spolupráce s praxí a praktické kompetence studentů
  - Spolupráce se Sdružením terciálního vzdělávání na rozšíření nabídky studijních programů
  - Spolupráce s Hospodářskou komorou a firmami v regionu
  - Monitorovat požadavky trhu práce a zohledňovat je při aktualizaci studijních programů
- D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:
- Podporovat podnikání studentů, vznik studentských start-upů a dalších forem rozvíjejících aktivit
  - Spolupracovat s významnými zaměstnavateli v regionu
- E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:
- Rozvíjet systém digitálních vzdělávacích materiálů na úrovni interaktivních vzdělávacích systémů
  - Vytvářet zázemí, prostorovou i technickou infrastrukturu pro studenty, včetně studentů se specifickými potřebami
  - Vytvářet zázemí pro teamové spolupráce a interaktivní metody výuky
  - Podporovat inovativní přístupy k interaktivním formám výuky



## F. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Realizovat studijní programy v rámci nově získaných akreditací programu Ekonomika a management v AJ – Bc. i Mgr.
- Vytípnout vhodnou mezinárodně uznávanou akreditaci
- Zaměřit se na proces získání mezinárodně uznávané akreditace
- Spolupracovat na prohlubování partnerství se zahraničními vysokými školami a univerzitami
- Zaměřit se na přípravu společných studijních programů se zahraničními partnery

**Prioritní cíl 2 - ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ****Operační cíle:**

- A. Využívat distanční metody vzdělávání v prezenčních i kombinovaných studijních programech:
- Využívat digitální platformy pro výuku a ověřování znalostí studentů
  - Připravit zázemí pro online výuku realizovanou ze školy
  - Vyhodnotit distanční metody vzdělávání ve vztahu k úspěšnosti studentů
- B. Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:
- Rozšířit nabídku předmětů s cílem podpořit podnikavost studentů bakalářského i magisterského studia
  - V rámci výuky používat moderní metody, zejména simulační a manažerské hry
  - Rozvinout aktivní spolupráci s firemními partnery
  - Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika
- C. Umožnit sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě:
- Aktualizovat relevantní vnitřní předpisy školy
  - Pravidelně komunikovat se studenty a zjišťovat jejich aktuální situaci
  - Standardizovat uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu
  - Zaměřit se na nabídku celoživotního vzdělávání

**Prioritní cíl 3 – ROZŠÍŘENÍ PROGRAMU O DOKTORSKÁ STUDIA**

Na MVŠO v současnosti doktorské studium nemáme. Realizujeme programy v Bc. a Mgr. stupni studia, v Bc. a Mgr. stupni jsme získali i akreditaci v AJ. S kvalitativním rozvojem školy a získáváním nových akreditací se otevřela pro školu možnost a příležitost usilování o doktorské studium. Někteří studenti Mgr. stupně studia mají o studium Ph.D. zájem. S ohledem na tyto skutečnosti navrhujeme následující operační cíle na následujících 10 let (2021 – 2030):

**Operační cíle:**

## A. Získat akreditaci doktorského studia

- Zvýšit počet vědeckých projektů řešených MVŠO
- Zvýšit počet kvalitních publikací a výstupů VaV realizovaných MVŠO
- Připravit kvalitní studijní program doktorského studia, včetně adekvátního personálního zabezpečení
- Požádat o akreditaci doktorského studia
- Naplnit podmínky pro získání akreditace doktorského studia

## B. Realizovat doktorské studium

- V případě udělení akreditace realizovat pilotní běh doktorského studia.

**Prioritní cíl 4 - POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA MVŠO****Operační cíle:**

## A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Zkonsolidovat a vyhodnotit činnost prorektorátu pro VVR
- Organizačně nastavit spolupráci prorektorátu pro VVR s ostatními pracovišti, zejména s projektovým servisem
- Realizovat činnost Centra akademických kariér
- Realizovat činnost Rady odborné profilace
- Propojit činnosti prorektorátu pro VVR s IS MUNI

## B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Nastavit systém hlášení výsledků VaV v prostředí nového IS MUNI
- Nastavit systém interního hodnocení výsledků VaV
- Aktualizovat systém poskytování příspěvků z rozpočtu VVR
- Zajistit funkčnost redakce časopisu EMI
- Zajistit infrastrukturu mezinárodní konference IDS

## C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Dlouhodobě podporovat rozvoj excelence školy
- Pravidelně vyhodnocovat výstupy jednotlivých excelenčních týmů z hlediska odborného přínosu a společenské relevance výzkumu
- Rozvíjet mezigenerační spolupráci v rámci excelenčních týmů
- Podporovat zapojení studentů školy do excelenčních týmů prostřednictvím projektů IGA
- Vytvořit externí mezinárodní hodnotitelský tým pro objektivní hodnocení výsledků VaV



## D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Vytipovat klíčové mezinárodní partnery z hlediska rozvoje školy v oblasti VaV
- Nastavit systém komunikace s klíčovými mezinárodní partnery
- Nastavit systém zapojení klíčových mezinárodních partnerů do VaV činnosti školy
- Dlouhodobě rozvíjet a upevňovat klíčová mezinárodní partnerství
- Podporovat publikační, projektovou a ostatní VaV činnost s klíčovými mezinárodními partnery školy
- Zapojit klíčové mezinárodní partnery školy do odborných a poradních orgánů školy

## E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- Vytipovat strategické partnery z hlediska rozvoje školy v oblasti VaV
- Nastavit systém komunikace se strategickými partnery
- Nastavit systém zapojení strategických partnerů do VaV činnosti školy
- Dlouhodobě rozvíjet a upevňovat strategická partnerství
- Podporovat publikační, projektovou a ostatní VaV činnost se strategickými partnery školy.

**Prioritní cíl 5 - BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ****Operační cíle:**

## A. Posilovat strategické řízení:

- Standardizovat proces strategického řízení a dělbu práce ve vedení VŠ s plným využitím podpory zakladatele, dozorčí a správní rady
- Institucionální ukotvení participace rad a akademických orgánů, správní a dozorčí rady a zakladatele na procesech strategického řízení školy
- Implementovat komplexní informační systém do všech procesů strategického řízení VŠ
- Implementace IS MUNI ve všech procesech (studijní, VVR, vnější vztahy, provozní) včetně vazby na spisovou službu a archivaci všech stávajících dat
- Revize, aktualizace a standardizace změn v procesním řízení ve vazbě na nový IS
- Efektivně využívat nástroje pro implementaci klíčových strategických priorit

## B. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni;

- Aktivně spolupracovat v rámci ČR
- Aktivně se zapojit do procesů utvářejících metodiku řízení vysokých škol na národní úrovni v oblasti profesního vzdělávání a aplikačně zaměřených aktivit VŠ
- Zapojit se do tvůrčích a legislativních orgánů k metodice pro akreditace profesního vzdělávání
- Spolupracovat v rámci Sdružení profesního terciárního vzdělávání na vytváření standardů akreditace a realizace profesních akreditačních programů
- Spolupracovat s MŠMT při přípravě nové legislativy



- C. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách;
- Plně implementovat všechny zásady HR Award
  - Posílit procesy systematické podpory akademických kariér
  - Standardizovat procesy evidence a hodnocení výkonu akademických pracovníků a zahájit sběr dat (personální audit)

**Prioritní cíl 6 - SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ MVŠO, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

**Operační cíle:**

- A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend;
- Plně rozvinout vnitřní IS s cílem prohloubit sdílení informací mezi jednotlivými řídicími a výkonnými složkami školy a provázat je se systémy veřejné správy
  - Implementovat IS MUNI ve všech procesech (studijní, VVR, vnější vztahy, provozní) včetně vazby na spisovou službu a archivaci všech stávajících dat
- B. Zjednodušit zadávání a hodnocení projektů:
- V maximálně míře rozvinout služby projektového servisu s cílem snížení admin. zátěže řešitelů projektů
- C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy:
- Rozvinout aktivity centra akademických kariér a podpůrných pracovitost vytvářející podmínky pro rozvoj metodických a didaktických kompetencí akademických pracovníků
  - Standardizovat zastupitelnost ve vnitřních procesech řízení, výkaznictví a statistik
  - Redefinovat delegované kompetence statutárního zástupce podpisových práv a elektronických podpisů
- D. Zajistit výměnu zkušeností a informací mezi veřejnou správou a VŠ a podpořit přenos dobré praxe ze zahraničí:
- Rozvinout spolupráci v rámci ČR
  - Aktivně spolupracovat s MŠMT
  - Aktivně se zapojit do procesů utvářejících metodiku řízení vysokých škol na národní úrovni v oblasti profesního vzdělávání a aplikačně zaměřených aktivit VŠ

**2. Strategie internacionalizace**

**Moravská vysoká škola Olomouc (MVŠO)** v poslední dekádě navázala především v rámci projektu Erasmus+ v EU celou řadu přínosných mezinárodních kontaktů a průběžně se věnuje jejich rozvoji. V posledních letech se naše pozornost zaměřila i za hranice EU, a to nejprve na Rusko, následně Čínu,



Indii, ale také Velkou Británií a Spojené státy americké, kde systematicky navazujeme a rozvíjíme partnerství o kterých jsme přesvědčeni, že přispějí k dalšímu rozvoji a zvýšení úrovně naší školy. Pro úspěšnou spolupráci s těmito partnery, realizaci společných projektů či jiných cílů je zásadní rozvoj globálních kompetencí jak pracovníků, tak i studentů naší školy. Tyto kompetence budou zcela zásadní i při implementaci např. nově získané anglické akreditaci, díky které máme v plánu v nadcházejících letech přivítat na MVŠO na plnohodnotné studium v angličtině první zahraniční studenty. Z těchto důvodů věnuje naše škola této oblasti dlouhodobě zvýšenou pozornost a má zde jasně vymezené jak krátkodobé, tak i dlouhodobé cíle.

Po intenzivní jazykové přípravě, kterou jsme v předchozích letech realizovali, je dle aktuálního průzkumu cca 80 % akademických pracovníků MVŠO schopno plně realizovat anglickou výuku na odpovídající úrovni. Naším dlouhodobým cílem je tedy především navázat na dosaženou úroveň a zaměřit se na to, aby se aktivity v mezinárodním prostředí, či používání odborné angličtiny stalo standardem. Jedním z dlouhodobých cílů však v nadcházející dekádě bude podpořit pracovníky i studenty v tom, aby byli schopni korektně a plnohodnotně fungovat ve vztahu ke kolegům (studentů či akademikům) z různých zahraničních prostředí. Tento rozvoj podpoříme systematickými kurzy v oblasti mezikulturních kompetencí a realizací aktivit, které postupně nabytí těchto dovedností umožní např. mobility studentů a pracovníků, akce mezinárodního charakteru, meziuniverzitní online aktivity atd.

Díky Erasmus+ se nám konstantně daří podpořit všechny studenty, kteří projeví zájem o studium v zahraničí výjezdem v rámci tohoto projektu. Studenti, kteří např. z rodinných důvodů či jiných vycestovat na studijní pobyt nemohou, mají možnost zažít mezinárodní rozměr výuky v rámci Erasmus+ International Weeku během kterého pravidelně vítáme na MVŠO vyučující ze zahraničních univerzit. Nově také v rámci Erasmus Days realizujeme v rámci vyučovaných předmětů společné vstupy do výuky se zahraničními partnery.

## **Prioritní cíl 1 - ROZVOJ GLOBÁLNÍCH KOMPETENCÍ STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ MVŠO**

### **Operační cíle:**

- A. Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol:
- Prosazovat znalost cizích jazyků a mezikulturní kompetence jako klíčový předpoklad pro realizaci cílů MVŠO
  - Poskytovat pracovníkům a studentům možnost zapojit se do aktivit podporujících získání těchto dovedností a znalostí. Konkrétními aktivitami jsou především skupinová výuka angličtiny na několika úrovních, individuální výuka angličtiny, bloková výuka odborné angličtiny, či výuka jiného cizího jazyka.
  - Podporovat soustavné studium angličtiny u studentů a zaměstnanců školy
  - Realizovat akce jako Erasmus+ International Week, mezinárodní konferenci International Days of Science a Erasmus Days.
  - Podporovat pravidelnou účast studentů i vyučujících na mezikulturních poznávacích pobytech, výuce i mimovýukových aktivitách se zahraničními studenty (Erasmus+ studenti a ostatní)



**B. Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků:**

- Realizovat studentské i zaměstnanecké mobility v rámci Erasmus+ (2021-2027)
- Podporovat mobilitu studentů a zaměstnanců v rámci projektů Erasmus + nebo ROKA
- Podporovat mobilitu studentů a zaměstnanců v rámci ostatních národních i mezinárodních projektů
- Realizovat dílčí mezinárodní online výuky/mobility
- Navazovat nové atraktivní partnerství pro mobility u studentů a zaměstnanců.
- Zmapovat nové vhodné a atraktivní partnery pro mobility, rozšířit oblasti mobilit o další atraktivní země i nad rámec EU.
- Získat K107 s partnerskou univerzitou v Číně

**C. Rozvoj odborných kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace.**

- Rozvíjet členství v mezinárodních sdruženích a sítích (EAIE, Study-in, NICE network, DZS)
- Podporovat účasti na workshopech, přednáškách
- Získávat podněty pro další aktivity a odborný rozvoj pracovníků
- Aktivně sledovat trendy v oblasti internacionalizace
- Implementovat nové trendy do aktivit školy
- Posunout aktivity do online prostoru
- Intenzivněji integrovat zahraniční studenty do akademického prostředí školy
- Systematizovat nábor zahraničních studentů z nových zemí
- Systematizovat rozvoj odborných kompetencí v oblasti internacionalizace u všech pracovníků školy

**Prioritní cíl 2 - INTERNACIONALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ MVŠO**

Pro zdravou konkurenceschopnost a úspěšné zapojení se do globálního vzdělávání je průběžná internacionalizace studijních programů MVŠO zcela zásadní. Zrevidovat naše studijní programy z tohoto úhlu pohledu bude jedním z klíčových cílů pro nadcházející období.

**Operační cíle:****A. Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů:**

- Realizovat získané Bc. a Mgr. akreditace v AJ jazyce
- Připravit společné studijní programy se zahraničními partnery
- Realizovat další posun v oblasti nabídky školy
- Vytipovat prestižní zahraniční partnery pro přenos know-how ze zahraničí
- Ve spolupráci s uznávanými mezinárodními partnery zvýšit počet, a především kvalitu nabízených studijních programů



- B. Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. Mobility windows:
- Revidovat stávající studijní programy
  - Připravit nové studijní programy s mezinárodními prvky
  - Vytvářet tzv. Mobility windows neboli ideální období, kdy studenti mohou vycestovat za studiem do zahraničí.

### **Prioritní cíl 3 - ZJEDNODUŠENÍ PROCESU UZNÁVÁNÍ ZAHRANIČNÍHO VZDĚLÁNÍ**

Vzhledem k našemu záměru přijmout v roce 2021 první zahraniční studenty do plnohodnotného magisterského studia bude proces uznávání zahraničního vzdělávání naší další výzvou. Pro účely těchto procesů jsme zřídili v rámci prorektorátu pro mezinárodní spolupráci Centrum mezinárodních studií, které se touto problematikou bude zabývat.

#### **Operační cíle:**

- A. Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí:
- Realizovat činnosti nově zřízeného Centra pro mezinárodní studia
  - Plně se zorientovat v problematice
  - Standardizovat činnosti v této oblasti.
- B. Posílit spolupráci se zahraničními enic-naric centry. Vzhledem k výše uvedenému bude pro naši školu spolupráce se zahraničními enic-naric centry v příštím roce novinkou. V této problematice se teprve začínáme orientovat.

### **Prioritní cíl 4 - VYTVÁŘENÍ MEZINÁRODNÍHO PROSTŘEDÍ NA MVŠO A PROPAGACE V ZAHRANIČÍ**

#### **Operační cíle:**

- A. Podpora rozvoje mezinárodního marketingu MVŠO:
- Průběžně aktualizovat a modernizovat anglickou verzi webu
  - Aktivně komunikovat s partnerskými univerzitami
  - Aktualizovat a poskytovat dokumenty o škole pro propagaci
  - Využívat Multimediálního centra k tvorbě videí a online přenosů k realizaci mezinárodního marketingu MVŠO i ve vzdálených zemích (např. online prezentace MVŠO v Číně).
  - Zintenzivnit aktivity mezinárodního marketingu
  - Zintenzivnit využití členství v networkových skupinách (partner Study-in)
  - Registrovat školu v mezinárodních platformách pro propagaci VŠ v zahraničí.



## B. Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům:

- Vylepšovat nabídku služeb
- Posílit činnost prorektorátu pro mezinárodní spolupráci a Centra mezinárodních studií
- posílit buddy program na škole
- začlenit do nabídky „foundation trimester“, což zahraničním studentům usnadní vstup do studia.
- posílit administrativní zázemí a služby Centra mezinárodních studií
- vybudovat plnohodnotné zázemí pro zahraniční studenty a akademiky, včetně ubytovacích kapacit.

## C. Práce se zahraničními studenty a absolventy:

- standardizovat procesy – nábor studentů, aktivity a studium, poradenství pro studenty
- zlepšit komunikaci se zahraničními studenty (ERASMUS+ a ostatní)
- připravit systém komunikace s absolventy a vytváření sítě alumni

**Prioritní cíl 5 - POSÍLENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ INTERNACIONALIZACE****Operační cíle:**

## A. Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni:

- Realizovat projekt ROKA – zahraniční stáže pracovníků MVŠO, účasti na zahraničních konferencích, jazyková výuka.
- Připravit a realizovat Strategický záměr školy v oblasti mezinárodní vědecké spolupráce na dalších 10 let

## B. Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích.

- Pravidelně hodnotit strategické partnery
- Stanovit směřování v oblasti mezinárodních sítí/organizací
- Rozšířit síť se zaměřením na business schools či business vzdělávání
- Zahájit aktivity ke stvrzení kvality a mezinárodní úrovně školy nad rámec standardní české akreditace.

Schválilo vedení školy na poradě dne 22.3.2021

